



澳門國際銀行
LUSO INTERNATIONAL BANKING LTD.

廈門國際銀行集團成員 A Member of XIB Group

澳門國際銀行股份有限公司

營業帳目報告

截至二零二五年十二月三十一日

根據第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條之公告



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	<u>二零二五年</u> 千元澳門幣	<u>二零二四年</u> 千元澳門幣
資產		
現金及與銀行及其他金融機構之往來款項	10,286,844	8,230,695
存放本地監管機構之存款	2,477,348	2,350,865
存放中國大陸中央銀行之存款	3,440,577	8,512,698
拆出資金	2,641,003	925,633
買入返售金融資產	-	4,717,155
衍生金融資產	58,005	140,944
客戶貸款和墊款	107,718,783	101,602,214
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	1,994,809	793,379
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債權投資	50,697,444	34,278,139
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益工具投資	103,965	109,698
以攤餘成本計量的債權投資	24,782,168	36,130,016
物業和設備	754,605	620,644
租賃土地權益	131,131	134,225
中國大陸的土地使用權	957,436	946,479
遞延稅項資產	564,576	482,840
其他資產	1,482,973	1,739,916
資產總值	<u>208,091,667</u>	<u>201,715,540</u>



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
負債		
銀行同業及其他金融機構之存款	15,581,757	16,286,224
衍生金融負債	123,888	137,075
賣出回購金融資產	19,351,355	21,059,465
客戶存款	149,938,926	140,682,309
發行債券	6,257,198	6,237,644
發行同業存單	-	990,455
其他負債	573,419	689,476
負債總值	191,826,543	186,082,648
權益		
股本	3,054,603	3,054,603
其他儲備金	5,214,937	4,396,419
監管儲備	2,168,482	1,696,342
一般監管儲備	1,399,058	962,279
特定監管儲備	769,424	734,063
保留溢利	2,371,425	3,029,851
本行股東應佔股本及儲備	12,809,447	12,177,215
額外資本補充工具	3,455,677	3,455,677
權益總值	16,265,124	15,632,892
負債及權益總值	208,091,667	201,715,540

董事長

黃來志

執行董事

賈志偉

二零二六年三月二十五日，澳門



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
利息收入	6,197,233	7,347,222
利息支出	(4,883,826)	(6,685,064)
利息收入淨額	1,313,407	662,158
服務費及佣金收入	401,641	411,964
服務費及佣金支出	(52,403)	(38,542)
服務費及佣金收入淨額	349,238	373,422
股息收入	5,837	6,286
金融投資之淨溢利	178,548	263,484
以攤餘成本計量的債權投資之終止確認的淨溢利	135,525	-
其他經營收入	17,357	221,504
經營收入	1,999,912	1,526,854
經營支出	(1,034,108)	(1,142,603)
中國大陸稅金及附加	(25,288)	(21,545)
扣除減值準備前的經營溢利	940,516	362,706
金融工具減值損失淨額	(982,259)	(1,170,118)
其他資產減值損失	(5,734)	(21,231)
稅前虧損	(47,477)	(828,643)
所得稅	83,053	(42,481)
年度溢利/(虧損)	35,576	(871,124)
其他全面(支出)/收益:		
其後不會重分類至損益的項目:		
以公允價值計量且其變動計入		
其他全面收益的權益工具投資		
公允價值變動淨額	(6,600)	3,749
小計	(6,600)	3,749



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
其後可能重分類至損益的項目： 以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債權投資：		
年度公允價值變動淨值(所得稅後)	736,498	381,016
處置損益的重新分類調整	(278,399)	(385,767)
減值損失計提/(轉回)淨額	9,080	(17,151)
現金流量套期工具的淨調整	8,297	(25,491)
外幣折算產生的匯兌差額	349,642	(246,828)
小計	<u>825,118</u>	<u>(294,221)</u>
年度其他全面收益/(支出)(所得稅後)	<u>818,518</u>	<u>(290,472)</u>
年度全面收益/(支出)總額(所得稅後)	<u>854,094</u>	<u>(1,161,596)</u>



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 千元澳門幣	股本溢價 千元澳門幣	法定 儲備金 千元澳門幣 (附註 1)	監管 儲備 千元澳門幣 (附註 2)	投資重估儲 備金 千元澳門幣	外匯 儲備金 千元澳門幣	現金流量套期 儲備金 千元澳門幣	保留溢利 千元澳門幣	本行股東應佔股 本及儲備 千元澳門幣	額外資本 補充工具 千元澳門幣	總額 千元澳門幣
於二零二五年一月一日	3,054,603	3,327,258	2,160,082	1,696,342	(590,061)	(456,744)	(44,116)	3,029,851	12,177,215	3,455,677	15,632,892
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	35,576	35,576	-	35,576
以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的債權投資減值虧損計提	-	-	-	-	9,080	-	-	-	9,080	-	9,080
以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的債權投資的公允價值變動	-	-	-	-	785,760	-	-	-	785,760	-	785,760
自投資重估儲備金轉撥至損益	-	-	-	-	(278,399)	-	-	-	(278,399)	-	(278,399)
以公允價值計量的權益工具投資的 公允價值的變動	-	-	-	-	(6,600)	-	-	-	(6,600)	-	(6,600)
現金流量套期工具的淨調整	-	-	-	-	-	-	8,297	-	8,297	-	8,297
遞延稅項的影響	-	-	-	-	(49,262)	-	-	-	(49,262)	-	(49,262)
外幣報表折算差異	-	-	-	-	-	349,642	-	-	349,642	-	349,642
年度全面支出總額	-	-	-	-	460,579	349,642	8,297	35,576	854,094	-	854,094
自保留溢利轉撥至監管儲備	-	-	-	472,140	-	-	-	(472,140)	-	-	-
支付額外資本補充工具利息	-	-	-	-	-	-	-	(221,862)	(221,862)	-	(221,862)
於二零二五年十二月三十一日	3,054,603	3,327,258	2,160,082	2,168,482	(129,482)	(107,102)	(35,819)	2,371,425	12,809,447	3,455,677	16,265,124



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 千元澳門幣	股本溢價 千元澳門幣	法定 儲備金 千元澳門幣 (附註 1)	監管 儲備 千元澳門幣 (附註 2)	投資重估儲 備金 千元澳門幣	外匯 儲備金 千元澳門幣	現金流量套期 儲備金 千元澳門幣	保留溢利 千元澳門幣	本行股東應佔股 本及儲備 千元澳門幣	額外資本 補充工具 千元澳門幣	總額 千元澳門幣
於二零二四年一月一日	2,610,000	1,771,859	2,160,082	967,932	(571,908)	(209,916)	(18,625)	5,031,402	11,740,826	3,455,677	15,196,503
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(871,124)	(871,124)	-	(871,124)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權 投資減值虧損轉回	-	-	-	-	(17,151)	-	-	-	(17,151)	-	(17,151)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權 投資的公允價值變動	-	-	-	-	367,582	-	-	-	367,582	-	367,582
自投資重估儲備金轉撥至損益	-	-	-	-	(385,767)	-	-	-	(385,767)	-	(385,767)
以公允價值計量的權益工具投資的公允價值的變動	-	-	-	-	3,749	-	-	-	3,749	-	3,749
現金流量套期工具的淨調整	-	-	-	-	-	-	(25,491)	-	(25,491)	-	(25,491)
遞延稅項的影響	-	-	-	-	13,434	-	-	-	13,434	-	13,434
外幣報表折算差異	-	-	-	-	-	(246,828)	-	-	(246,828)	-	(246,828)
年度全面支出總額	-	-	-	-	(18,153)	(246,828)	(25,491)	(871,124)	(1,161,596)	-	(1,161,596)
增發普通股	444,603	1,555,399	-	-	-	-	-	-	2,000,002	-	2,000,002
自保留溢利轉撥至監管儲備	-	-	-	728,410	-	-	-	(728,410)	-	-	-
支付額外資本補充工具利息	-	-	-	-	-	-	-	(221,993)	(221,993)	-	(221,993)
支付二零二二年普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	(180,024)	(180,024)	-	(180,024)
於二零二四年十二月三十一日	3,054,603	3,327,258	2,160,082	1,696,342	(590,061)	(456,744)	(44,116)	3,029,851	12,177,215	3,455,677	15,632,892



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

附註 1: 法定儲備金為本行根據澳門《金融體系法律制度》從每年所獲溢利中撥出金額設立之不可分配之儲備金。所撥出之金額不得少過上一年度除稅後溢利百分之二十，直至儲備金額相等於本行已發行股本的百分之五十。此後，則從每年除稅後溢利中撥出至少百分之十，直至儲備金額相等於本行之已發行股本為止。

附註 2: 監管儲備為本行按照澳門金融管理局的規定，當資產的會計備用金不足以滿足監管儲備時，需按兩者的差額，由保留溢利中撥出以設立監管儲備，監管儲備不得分派。



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
來自經營活動之現金流量		
-稅前經營活動之現金流出	(2,749,337)	(2,503,605)
-已付澳門所得稅項	-	-
來自經營活動使用的現金流量	(2,749,337)	(2,503,605)
來自投資活動之現金流量		
-出售或贖回以攤餘成本計量的債權投資	19,004,757	77,531,081
-出售或贖回以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債權投資	130,491,246	107,051,449
-已收利息	2,284,103	2,753,021
-已收股息	5,837	6,286
-處置物業和設備	-	117,105
-購買物業和設備	(99,542)	(77,410)
-購買以攤餘成本計量的債權投資	(7,416,930)	(81,440,804)
-購買以公允價值計量且其變動計入其他全面收 益的債權投資	(145,461,074)	(92,043,381)
來自投資活動(使用的)/產生的現金流量	(1,191,603)	13,897,347
來自籌資活動之現金流量		
-贖回或到期償還固定利率債券	-	(1,651,200)
-支付固定利率債券利息	(461,158)	(517,784)
-發行同業存單	323,414	1,634,575
-贖回同業存單	(1,332,830)	(1,002,110)
-支付發行同業存單利息	(2,976)	(31,746)
-增發普通股	-	2,000,002
-支付額外資本補充工具利息	(221,862)	(221,993)
-已付股息	-	(180,024)
來自籌資活動(使用的)/產生的現金流量	(1,695,412)	29,720
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(5,636,352)	11,423,462
年初現金及現金等價物	23,574,661	12,989,839
匯率變動對現金及現金等價物的影響額	1,405,924	(838,640)
年末現金及現金等價物	19,344,233	23,574,661



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》)

簡要現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

簡要現金流量表附註

二零二五年
千元澳門幣

二零二四年
千元澳門幣

除稅前虧損與來自除稅前經營活動之現金流量對賬表

稅前虧損	(47,477)	(828,643)
調整：		
-金融工具減值損失淨額	982,259	1,170,118
-其他資產減值損失	5,734	21,231
-物業和設備折舊	43,644	41,965
-租賃土地權益之攤銷	3,094	3,323
-股息收入	(5,837)	(6,286)
-債權投資利息收入	(2,391,082)	(2,609,674)
-出售證券投資淨溢利	(465,651)	(497,056)
-籌資活動利息支出	468,816	524,215
-金融資產重估	(35,423)	11,233
-套期工具	123,705	(25,491)
-處置物業和設備	(3,393)	(215,816)
營運資產之變動		
-原到期日超過三個月的存放同業款項(增加)/減少	(10,282)	688,957
-存放監管機構存款結餘(增加)/減少	(492,359)	518,816
-原到期日超過三個月的拆出資金(增加)/減少	(855,532)	1,967,755
-原到期日超過三個月的買入返售金融資產減少/(增加)	1,235	(1,174)
-客戶貸款和墊款淨額(增加)/減少	(6,113,311)	16,202,512
-以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(增加)/減少	(798,224)	5,354,296
-其他資產減少/(增加)	126,047	(891,062)
-銀行同業及其他金融機構之存款減少	(704,467)	(13,380,255)
-賣出回購金融資產減少	(1,708,110)	(3,692,031)
-客戶存款增加/(減少)	9,256,617	(6,654,033)
-其他負債減少	(129,340)	(206,505)
除稅前經營活動之現金流量	(2,749,337)	(2,503,605)

經營活動產生的現金流包括：

已收利息	4,028,596	5,025,696
已付利息	(4,581,195)	(6,778,415)

現金及現金等價物結餘分析

就簡要現金流量表而言，現金及現金等價物包括自收購之日起三個月內到期的以下結餘。

現金	273,656	257,979
現金等價物：		
-存放銀行同業及其他金融機構之存款	9,840,972	7,810,562
-三個月內到期的投資	5,616,710	7,316,769
-拆出資金	1,650,593	789,052
-超過最低法定要求的存放監管機構的存款結餘	1,962,302	7,400,299
現金及現金等價物	19,344,233	23,574,661

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致 澳門國際銀行股份有限公司全體股東：
(於澳門註冊成立之股份有限公司)

附載澳門國際銀行股份有限公司(以下簡稱「貴銀行」)的簡要財務報表包括 2025 年 12 月 31 日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益及其他全面收益表、簡要權益變動表及簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於 貴銀行截至 2025 年 12 月 31 日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所(以下簡稱「我們」)已在 2026 年 3 月 25 日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第 44/2020 號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對 貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第 2/2021/CPC 號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於 貴銀行截至 2025 年 12 月 31 日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026 年 3 月 25 日，澳門

業務發展及管理報告

2025 年，中國加快轉型，培育新質生產力。澳門在第六屆特區政府帶領下穩步發展，推進澳琴一體化。澳門國際銀行攜手內地六家分支機構，加快業務轉型升級，以跨境金融服務華資產業出海，持續助力澳門經濟適度多元；並力求各方面均衡發展，履行本土銀行責任擔當。

錨定國家戰略，為實體經濟注入金融動能。全年產業客戶授信新投放超過 150 億澳門元，重點支持新質生產力發展，讓金融活水滋養發展沃土。在澳門招商局指導下，赴廣州、杭州舉辦“跨境金融服務華資產業出海暨澳門國際平台助力國際循環”宣介會，向企業推介澳門平台，助力華資產業出海。成為首家獲得橫琴粵澳深度合作區多功能自由貿易賬戶（EF 賬戶）資質的澳資銀行，為澳琴一體化增添動力。成功獲批人民幣跨境支付系統（CIPS）直接參與者資格，為進一步服務跨境金融、助力人民幣國際化奠定基礎。

深耕澳門本地，以現代金融服務經濟多元。服務首批“港澳互聯互通”主題債券落地，助力澳門專業市場與國際市場互聯互通。完成財富管理體系全綫升級，深化“財富管理特色銀行”建設。成功取得私募投資基金管理、私募股權基金受寄、美股經紀等業務資質，正式上綫綫上基金平台，進一步推進數智金融建設，持續優化綫上綫下服務渠道，為客戶提供更為便捷的金融服務。

聚焦青年成長與社會公益，傳遞金融溫度。聯合澳門勞工局推出“澳門青年赴內地跨境金融見習計劃”，幫助澳門青年拓寬視野、增長才幹，更好融入國家發展大局。深化與高校合作，支持本地專業人才培養。繼續攜手澳門日報舉辦第 47 屆“十大新聞選舉”，凝聚社會共識，傳播正能量。積極參與“國家安全展”、“公益金百萬行”、“全員捐血日”等公益活動，以實際行動弘揚愛國愛澳精神，踐行企業社會責任。

五十載風雨兼程，初心不改；邁步百年新征程，使命在肩。2025 年，是我們跨越半個世紀後邁向百年願景的第一個完整年度。我們的發展離不開社會各界的信任與支持，謹向所有關心和支持澳門國際銀行發展的各界人士，致以最誠摯的謝意！

2026 年，是國家“十五五”規劃和澳門特區“三五”規劃的開局之年，也是本行轉型發展攻堅克難的關鍵一年，我們將繼續與社會各界攜手，堅定“根植澳門、融入國家、橋樑紐帶”戰略定位，發揮特色優勢，持續深耕產業金融、華僑金融、跨境金融與財富管理等核心領域，扎實推進轉型發展，為支持澳門經濟適度多元、助力澳琴深度合作作出新的貢獻。

承董事會命

董事長

黃來志

二〇二六年三月二十五日

澳門國際銀行股份有限公司

監事會意見書

根據澳門國際銀行股份有限公司《公司章程》第三十六條第一款 d 項的規定，本會必須查證董事會提交之賬目的真實及公允性。

為此，本會已查閱本銀行二零二五年度之董事會報告，截至二零二五年十二月三十一日止之財務報表，以及由德勤·關黃陳方會計師事務所於二零二六年三月二十五日發表有關本行賬目能真實及公允地反映本銀行財政狀況的核數師報告書。

基於上述審查的結果，本會認為董事會提交之財務報表及董事會報告適合提交股東會平常會議審批。

澳門國際銀行股份有限公司

監事長

李輝明

二零二六年三月二十五日於澳門

持股情況

本行持有超過有關資本 5%或超過自有資金 5%之出資的有關機構
無

股東情況

控股股東

廈門國際投資有限公司（於香港註冊）

公司機關據位人

董事會

董事長：黃來志（執行董事）
執行董事：賈志偉（2025年9月12日委任）
董 事：曹雲川
鄒志明
馬志遠
莊麗晶
龐 鴻（2025年6月5日委任）
獨立董事：劉藝良
崔世平
龐 川
員工董事：馮浪平

股東大會主席團

主 席：黃來志
秘 書：方曉航

監事會

監事長：李輝明
監 事：傅志華（2026年3月11日榮休）
黃慧斌
呂博文
羅英輝（2025年6月5日委任）
公司秘書：方曉航